

农业现代化和新农村建设同步发展的“金穗模式”

——广西隆安县那桐镇定江村定典屯的实践与探索

林 辉

(致公党南宁市委会,广西南宁,530022)

摘 要: 实现农业现代化与新型城镇化同步发展,进一步促进城乡发展加快融合,找到农民增收、农业增效的有效途径是中国各方一直在探索的问题。该文以广西定江村定典屯为例,提出以土地流转为核心,企业与村屯携手共建发展平台的“金穗模式”,即依托产业带动,村屯以土地流转形式帮助企业解决用地问题,企业帮助完善村屯基础设施,解决农民的就业出路,实现村屯变美、农民致富、企业发展的“三赢”局面。

关键词: 土地;流转;现代农业;新农村建设

中图分类号: F320 **文献标识码:** A **文章编号:** 1671-2404(2014)62-0067-05

推进土地流转、发展现代农业、开发乡村旅游,2012年定典屯人均收入9 031元,大大超过南宁市农民人均收入6 777元,村容村貌焕然一新,这个国家贫困县的小山村正由传统农区向着新型城镇化迈进。

1 基本情况

定江村定典屯,位于广西壮族自治区南宁市隆安县那桐镇西南部,距离镇政府所在地3公里,距南宁市区55公里。定典屯下辖2个村民小组,83户,330人,都是壮族人口,其中劳动力180人。2012年,全屯人均纯收入达到9 031元,比全县农民人均纯收入多4 000元,比南宁市农民人均纯收入多2 254元。该屯新农合参保率为100%,广播电视通达率100%,电话入户率98%,60岁以上的老人每月还有80元退休金。屯里组织成立了篮球队、龙舟队等,每月邀请市、县级文艺团队到该屯演出,农村星级文明户评选活动也开展得热闹非凡。在隆安县这个国家贫困县里,定典屯已经率先进入小康阶段。

定典屯地处丘陵红土地带,村里并无矿产等稀缺资源,土地也不是特别肥沃,总耕地面积3 150亩,其中水田350亩,旱地2 800亩,人均耕地面积9.5亩。2009年,定典屯仍以种植水稻、香蕉、甘蔗、木薯、瓜类等为主,农民人均纯收入5 100元,比隆安县农民人均纯收入多1 562元,比南宁市农民人

均纯收入多715元,定典屯的收入在南宁市和隆安县处于中上水平,温饱无忧。

定典屯只是中国西部众多资源平平、区域经济发展水平一般的普通农村,能在短短的三年时间内,人均纯收入几乎翻番,村容村貌大变样,得益于“金穗模式”:定典屯与广西金穗农业投资集团有限责任公司携手共建,依托产业带动,村屯以土地流转形式帮助企业解决用地问题,企业帮助完善村屯基础设施,解决农民的就业出路,实现村屯变美、农民致富、企业发展的“三赢”局面。

2 主要做法

广西金穗农业投资集团有限责任公司是一家以香蕉种植、种苗培育、仓储物流和休闲农业开发为主的农业产业化国家重点龙头企业,总资产近5亿元,企业自营的香蕉种植面积3.6万亩,年产香蕉12.6万吨,2013年预计年销售收入3.5亿元,是国内最大的香蕉种植企业。2010年,由金穗公司发起,在定典屯建设土地流转示范村,共同打造“金穗模式”。

2.1 实行反哺式流转,创新土地流转方式

早在1987年,金穗公司就开始承包农户的荒坡山地,采取“小块并大块”的办法,变零星为集中,实施产业化开发。近年来,公司探索农业生产经营组织创新,在农民自主自愿和保证合理收入前提下,实施“反哺式”土地流转。

2.1.1 高投入高标准建设香蕉种植园

对不同地形、地块、水源、土壤质地和香蕉种植

方式等科学规划,结合附近村民的生产生活习惯,公司统一修建规范的场内道路、高低压电网、水利灌溉和水肥一体化滴灌系统,配套安装有线电话及无线移动通讯网络,在香蕉种植园实行自动化控制及公司远程管理。为此,金穗公司每亩土地的固定设施投入高达3 000多元,高投入也带来了高回报,公司实现集约化生产的同时,也方便了当地村民的出行和对外联系,金穗公司与基地村屯的关系非常和谐,3.6万亩的香蕉基地没有一个基地是有围墙的。

2.1.2 深化利益联结机制,推行“家庭农场”式的管理

公司统一基础设施投入,优先聘请土地流转农户管理土地,分片承包,建立“家庭农场”,实行统一生产、销售和技术管理。这样,农民成为公司固定的产业农民,产业农民又雇请季节性农民工一起劳作,形成公平共享的利益联结机制。公司依靠规模经营产生效益,农民收益与土地产出捆绑,农民得到地租收入、劳务收入和良好的生产环境。

合理的利益联结机制加快了土地流转进程。2010年,定典屯向金穗公司流转了850亩土地,价格为700元每亩,双方还约定流转年限为15年,流转价格每五年提高100元;2011年,又流转了1 200亩,价格提高到800元每亩;2012年,流转价格达到1 100元每亩,全屯可耕作旱地共2 600亩都流转给了金穗公司。广西农科院也效仿金穗公司的做法,在定典屯流转了200多亩的水田用于葡萄种植。至此,定典屯90%的耕地都已经流转,村民可以得到租金收入,又可以到公司打工得到工资收入。

2.2 培养职业农民,确保“失地不失业”

金穗公司整体流转定典屯的土地后,优先聘请流转农户管理香蕉“家庭农场”,按照公司的香蕉生产技术规程负责蕉园的生产管理。金穗公司免费负责做好蕉园的水、电、路等基础设施,预支给农户种苗、肥料、农药、管理材料等,定期培训,监督指导农民进行蕉园生产管理。公司每年与农户签订香蕉基本收购价,农户生产的香蕉由公司统一以“绿水江”品牌销售,如果实际市场销售价格高于基本收购价,高于部分收入,公司与农户按照3:7比例分成。2012年,共有1 028户农民举家进驻蕉园,成了职业农民,公司还聘请季节性农民工3 000多人,发放农民工工资4 813万元。

对于不想从事香蕉种植的农户,金穗公司提供

免费劳动技能培训,优先聘用到公司的有机肥厂、物流园区等做工人。这样,全屯180个劳动力没有一个因为出租了土地而失业,既有租金收入,又有工资收入。在定典屯,农民不再是一种身份,而是一种职业。

2.3 践行社会责任,共同创建美丽家园

“租地到哪里,就带富到哪里”,是金穗公司一直坚持的理念,通过冠名或捐助等形式,公司参与农村的环境整治、文化设施及其他公共服务建设,完善村民就业、收入、养老等保障体系,资助村民文体活动,引导成立村民理事会,推行村民民主管理。

2010年公司出资100多万元支持定典屯进行村容村貌改造,先后完成通电道路、休闲文化广场、文化活动室、灯光球场、屯内道路硬化及排污系统建设、双语幼儿园、民房统一立面装修等项目,并新建1座旅游服务中心,20多亩的园林绿化广场和20多亩的观光鱼塘,村容整治大见成效,观光旅游设施初具规模。每年逢年过节,公司还邀请市、县级文艺团队到定典屯演出,组织周边村屯进行篮球赛、龙舟赛等。公司为屯中特困户、五保户等建立帮扶数据库,给超过60岁的老人每人每月80元退休金。2012年12月,金穗公司出资在定典屯举办第一届“金穗农家欢乐节”,组织多项文体活动,奖励优秀“农场主”和农民工,在休闲文化广场举办“百家宴”,全屯83家农户都参与做菜、招待客人,共庆香蕉丰收的喜悦。

几年来,金穗公司为村屯修路、扩建教学楼、修建活动场所、爱心助学等公益性活动,累计无偿出资近300万元,树立了良好的社会形象。

3 成效初显

3.1 农民增收显著

金穗公司以地租、劳务、入股超额分成、奖励、养老福利等保障流转农户的土地收益,形成农民收入增长与公司发展同步的良性联结机制。2011年,公司通过租地反聘,接纳5 000多名租地农民为常年固定合同工,聘请季节性生产工人达7 000人,承包户人均收入2.5万元。2012年,与公司签订劳动合同的流转土地农户人均年收入达3万元,比当年南宁市城镇居民人均可支配收入多7 300余元,比上年增长20%。对于没有到金穗公司工作的农户,收入也有保障,每年从金穗公司得到地租收入户均超

过3万元,参加金穗公司免费技能培训后,可以到附近的那桐镇或者浪湾经济开发区打工,每月人均收入也接近2000元。定典屯人收入的增长,也体现在消费上,2010年以来,屯里新增价值60万元以上的挖掘机15台,单纯用于消费的家用车新增了6辆。

3.2 农民就业充分

保证农户土地流转后能充分就业,“失地不失业”,是“金穗模式”的核心内容。土地整体流转后,金穗公司提供免费技能培训,公司的种植园、生物有机肥厂、酒精厂、仓储物流园、农业机械服务队等优先聘请流转农户就业。目前,全屯近半数的劳动力在金穗公司就业,成为产业工人。金穗公司还带来了“劳力需求”的聚集效应,定典屯周边劳动力日工资已经提高到80-150元,并且劳动力供不应求。因为有了金穗公司的地租收入作保障,定典人的就业观念也发生了变化,工资收入不再是首要目标,劳动强度、工作环境甚至发展前景都成为考虑的因素,部分劳动力尤其是掌握了专项劳动技能的,都愿意选择灵活就业,方便照顾老人和小孩,而大部分年轻劳动力则选择到城市或县城工作和生活。定典人已经从“找工作”变为“选工作”。

3.3 农村“社区化”

除了地处农村,定典人已经享受到与城市社区居民均等的公共服务。金穗公司的香蕉种植园已经实现科学化、机械化,劳动强度也不太大,收入不比打工差,不比城里人差。定典屯基础设施日益改善,水、电、路、通讯、有线电视、互联网“六畅通”,农户住房一户一栋,便民超市、标准化卫生室、文化广场、健身广场、图书室、双语幼儿园等配套设施齐全。屯内巷道平整硬化、环境美化、路灯亮化,给排水系统、污水处理系统完善,生活垃圾日产日清。社会治安形势良好,无重大社会治安刑事案件和“黄、赌、毒”等社会丑恶现象,子女上学、医疗、养老等和城里人没多大差别,城乡基本公共服务已经实现均等化。

3.4 企业持续发展

金穗公司已经是国内最大的香蕉种植企业,“金穗模式”的成功让金穗公司流转的土地大大增加,目前已达8.7万多亩,为公司深化香蕉产业链建设打下了良好基础。加大投资力度,重点推进华穗农产品物流市场和金穗香蕉粉/浆深加工项目建设,同时挖掘自然资源和产业优势,结合流转土地村新

型“农村社区”建设,打造广西金穗休闲农业与乡村旅游项目,以休闲农业与乡村旅游驱动新型城镇化发展。定位于“壮美田园、风情小镇”,通过社会资本参与、土地流转、基层管理等方面的创新,把定典屯打造成一个村民富裕、产业兴旺、环境优美、设施配套、服务齐全的新农村,成为广西城乡一体化建设的典范。建设东盟泛香蕉涉农产业中心园区,优化功能配置,把园区建成隆安旅游集散中心和“那文化”体验高地,最终成为北部湾综合型休闲农业与乡村旅游目的地。

4 一些启示

4.1 农民是现代农业主体,农民职业化是必然趋势

发展现代农业,培育新型经营主体是一条基本途径。如果农业现代化是由外部主体造出来的,把农民排斥在外,不是我们要发展的农业现代化,中国农民问题还是没有解决。伴随工业化、城镇化深入推进,农村劳动力大量流动,年轻人务农数量减少,农业从业人员后继乏人的趋势明显,如何激发农村生产要素潜能,发展适度规模经营和培育新型职业农民势在必行。

农业要有适度规模就必须把最基本的生产要素——土地流转起来,也只有依托规模经营,土地流转起来才有价值。因此,土地流转的主体必须是农户而不是干部,必须是市场导向而不是行政干预流转,政府主要搞好指导和完善配套服务。企业投入农业经营,不一定非要圈地经营,做好产前、产中、产后服务,负责种苗、流通、加工、销售等,与专业大户、家庭农场等在产业链条上合理分工,就可以互利共赢,推动产业现代化。在金穗模式中,定典屯人亲身参与到规模化生产和集约化经营,直接感受到金穗公司依托科技创新、应用标准化生产技术带来的收益,提高了他们学技术的针对性和自觉性,培育带动了一批农户成为重科学、懂技术、会经营的新型农民,为当地农业转型发展和新农村建设提供了人力支撑。

4.2 农业现代化必须以科技创新为核心

金穗公司的香蕉好看、美味、安全、高产,是公司的核心竞争力所在,也是金穗现代农业带给人最直观的感受。金穗公司成立之初,也是按照以往的传统种植技术和经验进行生产管理,生产成本低,产品品质差,从2006年起,公司实施科技创新,引进科技

专业人才,与科研院所合作,探索、总结出一系列的香蕉种植技术规程,为金穗公司实现跨越发展可持续发展起到了最重要的支撑作用。公司率先引进以色列水肥全自动电脑控制滴灌技术,开创了在旱地、坡地获得香蕉高产的先例;实施以抹花、垫把、疏果和套把袋为核心的提质增效技术,大幅提高了香蕉外观品质和商品率;采用避寒种植、适量断蕾、水肥调控等配套种植技术,实现香蕉提前或延长采收,缓解了香蕉集中上市的销售压力,解决了销售难的问题;根据香蕉生长周期,采取病虫害综合防治技术,广泛使用诱虫灯等物理防治措施,配合使用生物农药或低毒低残留的化学农药防治病虫害,保证香蕉品质符合“绿色食品”标准;修建香蕉采收索道,实行香蕉无伤采收,降低采收强度,提高了香蕉商品品质又节约了劳动成本。金穗公司的经验表明,农业科技进步对于加快农业发展方式转变和促进可持续发展具有重要意义,必须进一步加大农业科技投入、促进农业科技成果转化,培养农业科技人才。

4.3 农村社区是新农村建设与城镇化进程有机结合的载体

定典屯的耕地流转给金穗公司后,依托金穗公司的产业发展,定典屯实现了产业转移,定典人的职业和就业空间发生了转变,提高了生产收益,形成了新型的产业结构和体系。金穗公司与定典屯携手共建,不仅在建设资金上支持,还促成财政资金新农村示范建设项目,参照城市社区的布局、结构、功能,规划设计,统筹安排村民居住地和文化、娱乐等公共设施场所,实现“设施齐全,功能完善,路网相联”,群众足不出村就可以解决食、住、行、娱、学、医等日常问题,享受到与城市社区居民一样的公共服务。金穗公司还利用自身的影响力,引导由村民选举代表组成村民理事会,如同城里小区的业主委员会,谋定村民生产生活的各项细节,在定典屯推行村民民主管理,使新农村建设与城镇化进程有机结合在一起。

4.4 辩证看待工商资本经营农业

“金穗模式”的成功在于坚持公平共享的理念,不强行流转,坚持将土地经营收益合理返还给农民。近几年不少工商企业到农村租地,引起广泛关注,对此,一方面,工商资本可为改造传统农业注入资本要素,有利于改善农业生产条件,提高农业经营水平和市场竞争力,保证农产品质量;另一方面,若利益联结机制不完善,农民可能沦为农业雇佣工人,不能合

理分享土地经营收益;还有一些工商企业低价长期租赁土地后搞土地“非农化”,甚至变相用于房地产开发,损害了农民土地权益。从国外经验看,允许工商资本到农村租种土地,能够减少土地撂荒、保障农产品有效供给。目前中国务农劳动力已呈老龄化趋势,随着城镇化进程加快,农村务农劳动力日益减少,有必要向农业内部引入多种经营主体,保持农业发展内在活力。

对于工商资本进入农业,还需要完善制度、加强监管,必须坚持几个原则:坚持家庭承包制,充分尊重农民土地承包经营权;坚持土地流转自愿原则,不允许任何组织强行流转;坚持建立健全企业和农民的利益联结机制,与农民形成利益共同体,将土地经营收益合理返还给农民;坚持依法依规经营,不改变土地的农业用途,避免“非农化”和“非粮化”。坚持这四条原则,合理引导,就能充分发挥工商资本的优势,减少和消除不利影响,维护好农村社会稳定。

参考文献

- [1] 赵承,董峻.以农民为主体 让农民能受益——访农业部副部长韩长赋[EB/OL].新华网,http://news.xinhuanet.com/politics/2013-09/01/c_117176512.htm,2013-09-01.
- [2] 广西金穗农业投资集团有限责任公司.做大做强特色优势产业 实现农业产业化新跨越[Z].
- [3] 钱克明,彭廷军.关于现代农业经营主体的调研报告[J].农业经济问题,2013,(6).

The 'Jinsui Pattern' for Synchronous Development of Agricultural Modernization and New Rural Reconstruction: a Practice and Exploration in Dingdiantun, Dingjiang Village of Guangxi Province

Lin Hui

(Nanning Committee of China Zhigong Party, Nanning Guangxi Province 530022, China)

Abstract: How to achieve the simultaneous development of agricultural modernization and the new urbanization? How to further promote the integration of urban and rural development? What are effective ways to increasing the income of the peasants and enhancing agricultural efficiency? China is thinking about and exploring these questions. Under this background, taking a village in Guangxi province for example, this paper elaborates on the 'Jinsui pattern', which takes the land transaction as the core and is co-constructed by both enterprises and villages. To be specific, relying on industry driven, villages can help enterprises to solve the land utilization problems by land transaction, while enterprises can help villages to improve the infrastructure and settle the problem of farmers' employment in exchange, which can ultimately achieve a triple win situation to villages, farmers and enterprises.

Key words: land; transaction; modern agriculture; new rural reconstruction