

# 辽宁省大梨树村发展模式调查

年海艳

(致公党辽宁省委组织宣传(参政议政)部,辽宁沈阳110000)

**摘要:**该文阐述了辽宁省丹东市大梨树村坚持以集体化为主导,产业化和城镇化并举的发展模式,总结了大梨树村在近三十年推进经济社会文化发展取得的成果。在全国开展社会主义新农村建设的大背景下,大梨树村的超常规发展,对中国乡村发展具有借鉴意义。

**关键词:**乡村发展模式;发展历程;发展活力;发展经验

**中图分类号:**F320.3 **文献标识码:**A **文章编号:**1671-2404(2011)43-0056-05

大梨树村隶属辽宁省丹东市所辖凤城市(县级市),位于凤城市西南10公里,坐落在辽宁东部风景秀美的凤凰山下,距沈丹高速公路凤城出口5公里,距丹东机场75公里。行政村总面积48平方公里,划分为22个村民组,4800口人,7440亩耕地,2.6万亩果园,5.4万亩山地。构建村风文明、邻里和谐、实干兴业的新农村,是大梨树村改革开放以来新农村建设的经典之作。如今,村集体经济富足,百姓富庶,集体经济与民营经济协同发展;农业产业化、产业特色化;农村城市化、村民市民化。2009年,全村社会总产值达到9.5亿元,村财政收入1612万元,村民人均纯收入12200元。

## 1 发展模式

改革开放以来,大梨树村坚持集体化为主导,产业化和城镇化并举的发展模式,不断完善集体化,奋力打造产业化,争先实现城镇化,创造了农村发展奇迹。近年来,该村先后荣获全国文明村、国家人居环境范例奖、中国十大特色村、全国水土保持生态建设示范村,全国工农业旅游示范点、辽宁省红旗党委等称号。大梨树村已摸索走出了一条“以集体经济为主导,农、工、商、贸、旅游一体化,两个文明齐发展”的小康之路,成为辽东山区脱贫致富的一面旗帜。

改革开放前,这里与当时全国多数乡村一样,是一个落后贫困小山村。12个村民组分布在两条大山沟,人均收入只有90元钱。水土流失严重,林少、

山秃、沟壑密集、沙化严重、土地贫瘠,村民收入低、生活贫困,被称为吃粮靠返销、花钱靠贷款、村干部工资靠农民缴的“三靠村”,村集体经济收入为零,是个地地道道的穷山村。

改革开放后,村党委书记毛丰美带领干部群众,认真贯彻落实党的十一届三中全会启动的新时期中国农村改革措施,集中主要精力发展生产,狠抓经济建设,在生产过程中坚持党的农村基本政策不动摇,不断研究村内新情况,总结新经验。坚决贯彻以社会主义公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度,以家庭承包经营为基础、统分结合的基本经营制度和以劳动所得为主和按生产要素分配相结合的基本分配三项制度。以自身的实践经验创造了新的集体经济和混合经济模式。经过苦干实干20年,坚持山、水、林、田、路综合治理,成为全国水土保持生态建设示范村;坚持优化农业结构,做强特色产业,成为辽宁省现代农业园区;坚持集体经济与民营经济同步发展,村民就业率百分之百,家家有项目、户户有收入,成为辽宁东部脱贫致富第一村。

## 2 发展历程

大梨树村经过近三十年的发展,阶段性地迈出了四大步:

### 2.1 治山治水,艰苦创业

中共十一届三中全会后,大梨树村针对山地荒芜、蚕场沙化、水土流失的实际,广泛发动群众,实施大规模治山治水工程,累计出工10万多个,治理山头20多座,开辟盘山路80多公里,建成水平梯田1.6万亩,栽植桃、梨、苹果等果树近百万株。退蚕植栗,共建设板栗园1万多亩,把荒山秃岭建成了花

果山,共修建水库、池塘三座,治理河道 14 公里,全村年蓄水量 40 万立方米。人均占有水面 150 平方米。经过 30 年不断修山治水,目前的森林覆盖率达到 80%,被授予全国水土保持生态建设先进单位。

## 2.2 进城创业,创新发展

1985 年,党中央关于进一步搞活农村经济的政策给大梨树人壮了胆,村两委会通过认真学习党中央搞活农村经济的政策,召开会议仔细分析、走访座谈,统一了群众的思想。毛丰美瞅准机会,果断做出进城建宾馆的决策。大梨树村以这座宾馆为窗口,了解市场信息,广交朋友,开展招商引资工作,发展了十几家村办企业。进城建宾馆,成功地“打响向城里进军的第一枪”,大梨树人胆子更大了、步子迈得更快了。从 1992 年起,大梨树村又相继在风城市内繁华区建起 1.5 万平方米三层楼的风泽大市场 and 占地 1 万平方米的龙泽农贸中心。年交易额达到几亿元,为村集体赚取纯利润 400 多万元。

## 2.3 整合资源,开发产业

从 2000 年起,村两委班子集体研究决定,利用山间生态资源,规划建设占地 21.37 平方公里的生态旅游景区。先后投资数千万元,开发“赏花摘果”为品牌的花果山,建设、探索养生长寿秘诀的药王谷,建设品尝农家饭菜、体验乡土风情的庄稼院休闲服务功能区。如今已被国家旅游局确定为生态农业旅游示范点。

村两委班子经过考察论证、邀请专家指导试种高产优质五味子获得成功后,由集体种植,成立专业农场,建设了 5 000 亩五味子种植基地,组织力量制定颁布了全国首个五味子省级栽培标准,生产的五味子荣获“中国良好农产品”和“欧盟 GAP”认证,被国家标准化管理委员会确定为标准化种植示范区。

## 2.4 统筹兼顾,科学发展

大梨树村在发展中始终遵循先规划后建设的原则,科学、合理地确定工业、商贸、旅游、住宅等功能区。坚持优选项目、优化设计、节约土地、节省投资。现已初步建成了旅游区、明清商业和土特产交易区,规划工业用地 600 亩,发展园区工业。规划建设 200 亩生态园和 2 000 亩秋白桃基地。建设村民住宅区 6 万平方米,500 户村民告别旧房迁入新居。新居别具风格,依山沿路建成两座欧式风格的别墅园区和一条现代风格的商业街;沿河两岸建成的仿古式村民新居和一条古建筑风格的商业街。依托万

亩果园,大力发展农业生态旅游,开发干字文化广场,18 公里五味子绿色长廊和药王谷等新景点,建成了北方农村影视城,2008 年被授予辽宁省旅游专业村,仅门票收入一项每年达 200 万元。此外,旅游业的发展还带动了餐饮、旅店业连锁发展。

现如今的大梨树村生态良好、环境优美,特色产业突出、经济发展强劲,成为全省乃至全国加快农村经济发展,增加农民收入的典型。

## 3 发展活力

大梨树村在推进经济社会文化发展中,主要采取了四项措施,为发展提供了动力。

### 3.1 制度先行,建设班子

一是坚持学习制度。抓学习强素质,是村党委对村党员干部的长期要求。为了提高村干部的素质,村里早在 92 年就购置了当时最先进的电脑,现在实现了财务管理电算化,办公人员人手一台电脑。村党委每月组织一次村干部定期学习,学习新时期党在农村的各项政策,与村里日常工作紧密相连。村党委还分批组织村干部到全国知名的华西村、南山村、三元朱村等学习先进的发展经验,通过学习,村干部开阔了视野,更加坚定了发展的信心。

二是坚持民主生活会制度。村党委坚持每季度召开一次民主生活会,及时解决思想问题。坚持集体领导下的负责制和请示报告制度,坚持重要建设项目、村集体企业干部选拔、任用和大额度资金的安排使用等重大问题集体讨论决定,提高了决策的民主化、科学化、制度化和透明度。

三是坚持联系制度。落实村干部联系点制度和下组入户走访制度,为村里的示范户、低保户、五保户、老复员军人等建立档案,与村干部结队子,定期进行走访,及时排查、解决群众反映的热点难点问题,邻里之间的矛盾纠纷。村干部以务实的精神、良好的作风赢得了民心,树立了良好形象。

四是坚持监督制度。大梨树村党委建立完善的监督和自我监督机制,对拥有的实业总公司下属的十几家集体企业的法定代表人和兼职企业的村干部实行监督机制。村党委在实业总公司设立审计人员,定期对村属各个企业、总公司、村委会的资金运作、流向进行审计,同时对于调动工作的村干部进行离任审计,审计结果存档进行备查。所有干部都要接受全体村民的监督,对每一封检举信件,村党委都

安排专人进行查实。多年来,班子人员没有一人受到处分,群众满意度高,在历次的村党委和村委会的换届选举中,两委班子的干部都能够高票当选。

### 3.2 “干”字当头,发展经济

下大气力发展经济,促进村集体和农民增收。村党委紧紧围绕村级集体经济和民营企业发展,坚持以“勤”字当头,“干”字为先,遵循发展为本、民生为本、环境为先的理念,确定了生态兴村、全面协调发展的思路,团结带领群众勤干、苦干、巧干,千方百计发展经济,促进农民增加收入。

一是综合利用资源,开发农业观光旅游。大梨树村打出“双万亩”果园春赏花、秋摘果的特色旅游品牌,开发建设了花果山区、药王谷、小西湖、小运河、水上游乐园、明清一条街、北方农村影视基地、农业高科技园区和农家院等景区、景点。近几年共接待日本、韩国、美国、俄罗斯、香港地区的中外旅游观光团体 200 多个,年接待国内游客 20 多万人次,年旅游综合收入近千万元。

二是以商富农,扩大商贸业发展。凤泽市场和在市内建起的龙泽蔬菜批发市场,成为凤城地区集轻工、农贸为一体的产品集散地,年营业额达几亿元,出租柜台收入就达 600 万元,集体纯利润 400 万元,解决城乡就业人员 2 000 多人。大梨树村又先后在村内兴建了梨树宾馆、青年点、庄稼院、河边客棧,现在商贸服务业年收入达到 4.1 亿元。

三是积极兴办村办工业,壮大集体经济。大梨树村以发展农产品深加工为重点,先后办起了精湛食品厂、田丰食品厂、水果保鲜库和五味子酒厂。村党委对村集体企业实施资产重组,整合两个钛铁企业,实现节能减排降耗,扩大企业规模,提升了产品竞争力。目前,钛铁厂已形成年产 10 000 多吨高钛渣,5 000 吨铸铁球的生产能力。目前大梨树村有工业企业已发展到 14 户,年销售收入达到 1.6 亿元。

四是强化服务措施,引导村民自主创业。村党委为村民提供各类信息、服务,建立网站,提供技术服务,请专家讲课,提高村民致富本领;提供销售服务,开辟加工、销售渠道,有效规避市场风险;提供资金服务,密切村与银行合作,解决村民生产资金;建设商业街,为村民经商创造条件。引导村民建立水果、中药材、蔬菜、蚕茧、畜禽等生产项目 10 多个,引导 150 多户村民建起致富项目,帮助 180 多户村民解决销售问题,帮助村民解决贷款 120 多万元,帮助

15 户无能力致富村民摆脱贫困。鼓励、引导民营企业发展。目前,民营企业 30 多家,主要从事工业产品加工和农村特产食品加工业,年产值达 1.8 亿元。

五是坚持农业基础地位,大力发展特色农业。大梨树村在农业结构调整中,确定以发展五味子和干鲜果品为重点,向特色产业要效益的目标。全村修建果园 2.6 万亩,栽植苹果、李子、桃、板栗上百万株。2009 年通过产业调整,科学化种植五味子面积 4 000 亩,年产鲜果 600 万斤,年收入 2 000 万元。为适应市场,将老化五味子地改栽山葡萄 2 000 亩。2010 年,全村农业总产值将实现 3.05 亿元左右。

### 3.3 教育引导,提升素质

以教育引导为手段,推进精神文明建设。村党委根据形势发展和群众的需要,在“富民、惠民”的同时,树立起加强农民教育的机遇意识,开展对农民的教育,不断提高农民的思想道德和科学文化素质。

一是广泛宣传,科学教育,提升村民素质。随着经济的发展,村集体财力的增强,村民家庭的富裕,村党委清醒地看到村民的腰包鼓了,但精神素质仍停留在原来贫困时期的状态。针对这种倾向,村党委制定提升村民素质方案,在实践中做到坚持党员干部模范带头作用同村民普遍受教育相结合;坚持社会公德、职业道德、家庭美德教育;坚持文明村组、和谐家庭创建同道德模范、文明标兵、致富能手评选活动相结合。通过切实可行的措施,营造知荣辱、讲文明,热心奉献集体,爱心凝聚和谐的良好风气。

二是加强文化设施硬件投入,开辟教育活动场所。先后建成 800 平方米村史馆、毛泽东像章陈列馆,成为爱国主义教育场所;村内设有青年活动中心、图书室和儿童游乐园。建有药王谷广场、文化体育广场、村史馆广场,占地 33 000 平方米。新建 6 000 平方米文体宫,成为农民开展健康有益、群众喜闻乐见的文体活动场所,并承办了全省第五届农运会闭幕式和部分比赛项目;建设了占地 4 万平方米的北方影视城,拍摄了《女人一辈子》等 11 部电视剧;改造建设小学教学楼 2 200 平方米,开办幼儿园、学前班,设立青少年活动中心和儿童游乐园,促进了青少年德、智、体、美全面发展。

三是文体活动、爱心奉献活动为载体,开展思想道德教育。完善图书阅览室、计划生育服务室功能,改善阅读条件和家庭健康服务水平,邀请市、县农技专家为农民讲解农业种植知识。充分利用文化

体育设施,举办篮球赛,开展农村文化节、大型红歌演唱会、文艺联欢会,歌颂党、歌颂社会主义、歌颂改革开放,激发村民爱党、爱国、爱家乡热情。深入开展“情系灾区,爱心捐赠”活动,为汶川地震灾区捐款,营造热心奉献赈灾,爱心凝聚和谐的良好风气。

### 3.4 改善民生,营造和谐

着力改善民生,营造和谐氛围。党的十七大报告中指出:社会建设与人民幸福安康息息相关。必须在经济发展的基础上,更加注重社会建设,着力保障和改善民生,推进社会体制改革,扩大公共服务,完善社会管理,促进社会公平正义,努力使全体人民学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居,推动建设和谐社会。大梨树村党委努力探索集体经济有效实现形式,支持农业产业化经营和龙头企业发展。奉行“发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享”的宗旨,着力改善民生。

一是发展集体经济,为农民提供就业平台。大梨树村党委始终坚持发展集体经济,走共同富裕之路,全村劳动力在村内十几个集体企业可以解决就业。村民有了稳定的经济收入,生活水平稳步提高。

二是改善居住条件,营造生态家园。大梨树村党委以创建人居佳地为重点,实行统一规划、统一设计、统一建设、统一管理,开发建设村民新居6万平方米,500多户村民告别旧宅迁入新居。

与民居配套建设了变电所、自来水厂,铺设供水、排水管网,新区实现了安全饮水和污水管道排放。治理改造穿越新区河流14公里,上游新建4万平方米泥沙沉积池,修建河堤2400延长米,安装花岗岩护栏2000多延长米,架设形态各异的桥梁20座,开通了绕仿古建筑群的景观水系,营造出江南水乡环境。建设村组道路60公里,新区主干路6000米,巷道5000米,实现了村与组黑色路面相通,新区道路全部硬化。实施亮化、绿化工程,安装主干道和新区路灯1000多盏,服务区、商业街设有塑管灯8000延长米,小灯笼3000个,控光灯20盏。建设草坪2万平方米,栽植绿化树木5万多株,道路、河边绿化60公里,街巷绿化5公里,居民庭院绿化1.3平方米,单位环境绿化6000平方米,宜林荒山绿化率90%,公路两侧荒山坡面绿化率98%，“绿化指数”居全国名村前列。

三是提供医疗保障,实现病有所医。村里为村民办理了新型合作医疗待遇,参保人数4800人,占

村民总数100%,并为500多人办理了劳动保险。

四是村党委建管结合,整治村内环境卫生。建立健全卫生保洁、园林绿化、物业服务等管理机制。成立了30余人的卫生队,配置垃圾清运车2台、洒水车1台、垃圾箱200多个。新区户户设有室内卫生间,建设公厕20多处,实现了卫生保洁常年化、环境管理规范化。

五是实行“三补一奖”惠民政策,践行发展成果由人民共享。即村民发展五味子产业给予贷款利息补贴;购买新房给予价格补贴;65岁以上老人给予养老补贴;考入重点大学的学子一次性奖励5000元奖金。2009年村里为355名65岁以上老人发给养老金,年人均600元,此项支出21.3万元。每年村集体用于群众生产补贴和生活福利支出300多万元,为村民发放米、面、油等福利,人均达200元。

## 4 发展经验

在全国开展社会主义新农村建设的大背景下,大梨树村的超常规发展,至少可以为中国乡村发展,提供具有借鉴意义的以下几条实践经验。

第一,抢抓机遇、用好政策是实现乡村发展的首要选择。

大梨树村在思考如何改变落后状态、寻求乡村发展时,党的十一届三中全会适时召开了,国家实施的一系列改革开放举措,为大梨树村的发展注入了生机与活力,为大梨树村实现经济社会大发展提供了千载难逢的机遇。村两委班子结合实际,深入学习贯彻十一届三中全会精神和系列改革开放政策,强化“用好政策抓机遇是发展的关键”理念,充分调动全村积极性,吃透改革开放精神,通过政策解读,增强村干部发展紧迫感,确定主攻方向,用好用足用活政策,在集体经济发展、生态村建设等方面取得了长足发展,成为全省乃至全国的文明村。

第二,勤政廉洁、勇于开拓的领导班子是实现乡村发展的组织保证。村党委十分注重廉政建设,毛丰美任书记以来,牢记宗旨,严于律己,带头做到不吃请不收礼,多次谢绝上级提拔进城当干部。村主任毛正新,心系家乡,主动辞去公职,回村务农。从村干部带领村民进城办宾馆、建市场到开发生态旅游、培育特色产业基地,展现了大梨树村党委的勇于开拓、不断创新精神。

第三,坚持因地制宜、协调发展的理念是实现乡

村发展的有效路径。大梨树村从实际出发,因地制宜,实行以集体经济为主、带动民营经济发展的模式,以改善生活质量和人居环境为目标,促进社会协调发展。创办农、工、商贸、旅游、建筑开发企业 10 余家,集体总资产 3 亿元,累计为农村经济社会发展提供上亿元建设资金。鼓励、引导民营企业发展,村民兴办各类企业达 100 多家,实现村民 100% 就业。

第四,艰苦创业、不懈奋斗的“干”字精神是实现乡村发展的强大动力。大梨树村三十年来形成了苦干、实干、巧干的“干”字精神,已成为全村人民共同的精神财富和发展动力。为激励村民斗志,修建了“干”字文化广场,塑造 9.9 米高的“干”字碑,揭示了“干”是乡村发展的永恒主题。

第五,打造凝聚民心、文明向上的乡村文化是乡村发展的精神阵地。大梨树村把完善文化设施,提升软实力,作为丰富村民生活的重要内容,不断强化文化体育设施建设,创办思想文化等基地,组建了村民艺术团、篮球队、秧歌队,适时开展法制宣传教育,广泛开展树文明新风、创文明家庭、建生态家园活动。农村文化建设如何,直接关系农民思想道德、文化素质的提高,直接关系乡村全面建设小康社会的实现,直接关系和谐社会在农村的构建。

大梨树村经历了三十年的发展,取得了令人瞩目的成就,但在发展过程中仍然存在需要解决的问题:一是上级鼓励支持村级集体经济发展的优惠政策较少,特别是在产业调整过程中缺少资金扶持;二是发展经济思路还有待拓宽;三是在经营村级集体资产和拓展市场上缺少先进管理经验和优秀经营人才,制约发展;四是亟待继续做大做强特色产业品

牌;五是有待大力发展第三产业。

为了不断增强乡村发展的“造血”功能,政府相关部门要加大对村集体经济发展扶持力度,解决融资难问题;创新谋划村级集体经济发展思路,加强管理,保证村级集体经济可持续发展;加快培养村级人才,实施人才强村战略;继续做大做强特色产业品牌,提高村级集体经济竞争力和创收能力;鼓励村民兴办加工、运输、餐饮等行业,带动三产发展,拓展壮大村级集体经济和村民收入的新途径。

(致谢:本课题由刘玉华任组长,王汝俊、温红娟等给予了大力协助,在此表示感谢。)

#### 参考文献

- [1] 中共中央国务院关于进一步活跃农村经济的十项政策[EB/OL]. 1985-01-01. [http://www. people. com. cn/item/flfgk/gwyfg/1985/112401198501. html](http://www.people.com.cn/item/flfgk/gwyfg/1985/112401198501.html).
- [2] 中共中央国务院关于推进社会主义新农村建设的若干意见[EB/OL]. 2005-12-31. [http://www. gov. cn/jrzq/2006-02/21/content\\_205958. htm](http://www.gov.cn/jrzq/2006-02/21/content_205958.htm).
- [3] 高举中国特色社会主义伟大旗帜 为夺取全面建设小康社会新胜利而奋斗——胡锦涛在中国共产党第十七次全国代表大会上的报告[R]. 2007-10-15.
- [4] 李成山. 辽宁省台办党员“到农村看变化”党日活动札记[EB/OL]. [http://www. huaxia. com/lnsy/2006/00522796. html](http://www.huaxia.com/lnsy/2006/00522796.html).
- [5] 李大洪. 过上与城里人一样的生活——凤城市大梨树村科学发展启示录[N]. 辽宁日报, [http://www. nen. com. cn/liaoning/75/3217575..shtml](http://www.nen.com.cn/liaoning/75/3217575.shtml).

## Study on the Developmental Model of Dalishu Village in Liaoning Province

Nian Haiyan

(Department of Organization and Propaganda, Liaoning Provincial Committee of China Zhi Gong Party, Shenyang, Liaoning Province 110000, China)

**Abstract:** This article elaborates on the achievements gained by Dalishu Village in Liaoning province to promote the economic and social development in the past 30 years under the unique model featuring the dominant collectivity as well as the combination of industrialization and urbanization. Under the background of Socialist New Countryside Construction, the outstanding developmental model of Dalishu village has offered practical experiences as reference for the development of rural areas in China.

**Key words:** rural developmental model; development history; development vitality; development experience